





# XIII ФОРУМ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ

22—23 ОКТЯБРЯ 2026 | МОСКВА  
ГОСТИНИЦА RADISSON COLLECTION HOTEL

## Первый день / 22 октября

-  Регистрация. Приветственный кофе 🕒 09:00—10:00
- СЕССИЯ 1. МАКРОЭКОНОМИКА 🕒 10:00—11:00
- ✓ **Прогноз 2027: какие макроэкономические драйверы заложить в бюджет и чего от них ждать**
- СЕССИЯ 2. НАЛОГИ 🕒 11:00—12:30
- ✓ **Налоговые тренды 2026**
- ✓ **Подготовка комплектов защитных файлов на случай 10 самых популярных претензий налоговой**
-  **Алексей Станчин**  
руководитель направления налоговой практики TaxCompliance
-  Кофе-брейк 🕒 12:30—13:00
- СЕССИЯ 3. АНТИКРИЗИС 🕒 13:00—14:00
- ✓ **Выход из штопора: 7 шагов финансового директора по спасению предприятия с кассовыми разрывами и критичной долговой нагрузкой**
-  **Денис Кочубей**  
заместитель генерального директора по финансам и экономике в активах ГК «Ростех»
- СЕССИЯ 4. ДЕНЬГИ 🕒 14:00—15:15
- ✓ **Реструктуризация ковенант и диалог с банками: как CFO выбить лучшие условия в период долгового кризиса**

✓ **Как использовать личные фонды в группе компании**



**Иван Кузнецов**  
управляющий партнер и руководитель  
«Комплаенс Решения»



Обед

🕒 15:15—16:15

СЕССИЯ 5. ЦИФРОВЫЕ АКТИВЫ

🕒 16:15—17:05

✓ **Масштабные изменения законодательства по ЦФА: что меняется в учете и обороте цифровых активов**

● ОКОНЧАНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ

🕒 17:05

## Второй день / 23 октября



Регистрация. Приветственный кофе

🕒 09:00—10:00

СЕССИЯ 1. АВТОМАТИЗАЦИЯ

🕒 10:00—11:00

✓ **Роль владельца проекта автоматизации: hard & soft skills финансового директора**

СЕССИЯ 2. ПЛАТФОРМЕННАЯ ЭКОНОМИКА

🕒 11:00—11:45

✓ **Парадокс маркетплейсов: как расти в выручке и не убить общую рентабельность бизнеса**



**Мария Правда**  
финансовый директор компании «Фактор»  
(бренды Zolla и Nice&Easy)



Кофе-брейк

🕒 11:45—12:15

СЕССИЯ 3. УПРАВЛЕНИЕ ФЭС

🕒 12:15—13:45

✓ **Подчиненность бухгалтерии и политическая власть в финслужбе: как выстроить структуру подразделения и разделить роли**

✓ **Как быстро ввести в работу новичка в ФЭС: дорожная карта онбординга**

СЕССИЯ 4. ВЫЗОВЫ

🕒 13:45—14:30

✓ **Курс на повышение производительности труда: какие решения предложить собственнику**



Обед

🕒 14:30—15:30

СЕССИЯ 5. ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

🕒 15:30—16:00

✓ **Как финансовому директору сохранять ресурсность в условиях давления и неопределенности**

СЕССИЯ 6. ТРЕНИНГ

🕒 16:00—18:00

✓ **Масштабирование роли: как финдиру выйти из микроменеджмента и научиться продавать решения лучше коммерсантов**

● ОКОНЧАНИЕ ВТОРОГО ДНЯ

🕒 18:00

\* Состав программы и названия тем могут быть изменены по независящим от организаторов причинам